



Curriculum Vitae

Erik Lenaerts

Enterprise Architect

03-mar-2023

• Van de eerste dag tot op vandaag had ik een doel om voor zoveel mogelijk bedrijven, culturen, sectoren te werken. Ik denk en handel graag breed en knoop daarbij eindjes aan elkaar tussen strategische objectieven en praktische operationele handvaten. Helderheid brengen in omgevingen waar het onduidelijk of mistig is of een complexe boodschap begrijpbaar brengen. Ik beschouw mezelf als een communicatief en transparant persoon, steeds op zoek naar (digitale) verbetering. Ik werk vlot met C-level, management, projectleiders, programma beheerders, functionele/business analisten, operationele en business personen, technische teams, designers, etc.

Personalia

Naam: Erik Lenaerts
Geboortedatum: 12 april 1975
Nationaliteit: Belg
Woonplaats: Lier
Telefoon: +32 470 85 01 38
e-mail: erik.lenaerts@castlescoffee.be

Taalkennis

	Spreken	Begrijpen	Schrijven
Nederlands	Moedertaal	Moedertaal	Moedertaal
Engels	Zeer goed	Zeer goed	Zeer goed
Frans	Basis	Basis	Basis

Kennis

Digitale marketing
Enterprise Architectuur
Business Analysis
Business Architectuur
Product Owner
Digital Service Design
Business modeling
Solution Architecture
Agile project management (Scrum, Kanban, ...)
Data Management

Information Governance
Functionele Analyse
User Experience (UX)
TOGAF, BPMN, UML, Archimate
Lean (Agile, Scrum, Kanban, ...)
Application Lifecycle Management
Enterprise Application Integration (EAI)
Service Oriented Architecture (SOA)
Micro Service Architecture (MSA)
API eco systems, API monetization

Certificatie

2011: TOGAF 9, Certified (Enterprise Architect)
2017: [Business Model Generation](#)
2020: LESS basics

Opleiding

Middelbaar: Industriële Informatica, VTIB Antwerpen, 1994
Graduaat: Toegepaste Informatica/Economie, onderscheiding, Karel de Grote 1998
Postgraduaat: Marketing, Karel de Grote 1999

Interesses & hobby's

In't weekend sta ik in m'n eigen specialty coffee bar in Lier. Sinds een kleine 10 jaar is m'n passie voor koffie geëvolueerd in een eigen zaak. Voordien een jaartje op de markt en 4 jaar als vrijwillige barista in't weekend gewerkt bij Amici Coffee & Books. Hier ging de opbrengst naar een grootkeuken voor de daklozen van Antwerpen.

Referenties

<https://www.linkedin.com/in/eriklenaerts/details/recommendations/?detailScreenTabIndex=0>
<https://www.castlescoffee.be/digitale-transformaties>

Werkervaring

Posities

In dit overzicht staan de voornaamste klanten waarvoor ik werkte. Het totaal aantal bedrijven moet tegen de 50 aan liggen in m'n volledige carrière, beetje teveel om op te sommen ;).

Bedrijf	Periode	Rol
Digipolis	okt 2020 – mrt 2023 2,5 jaar	Enterprise Architect, Product Owner
Narato	sep 2015 – okt 2020 5 jaar	Co-founding, Enterprise Architect
↳ Digipolis	feb 2016 – okt 2020 3 jaar	Enterprise Architect
E2 Partners	feb 2009 – jan 2016 7 jaar	Enterprise Architect, Unit manager
↳ Wolters Kluwer	mei 2012 – sep 2015 3 jaar	Enterprise Architect
↳ Truvo, Gouden gids	feb 2009 – jan 2012 3,5 jaar	Solution Architect > Enterprise Architect
MSP	jun 2005 – feb 2009 3,5 jaar	Solution Architect
ICSA T/Amadeus	sep 2002 – jun 2005 2,5 jaar	Application Manager
Advanced Solutions	jan 2001 – aug 2002 1,5 jaar	Co-founder, CTO
Dolmen CA	okt 1998 – dec 2000 1 jaar	Software developer

Details

Digipolis

Februari 2016 – Nu
Enterprise Architect / DXP Architect / Product Owner

Na het brengen van een meetup (over API economie) ben ik gevraagd en gestart bij Digipolis. Hier heb ik ACPaaS – Antwerp City Platform as a Service – mee gevormd en uitgebouwd. Een succesvol digitaal programma voor de Stad Antwerpen, brandweer, politie, maatschappelijke veiligheid, etc. ACPaaS bestaat uit een hele reeks digitale bouwblokken gemaakt door de (kleinere) IT bedrijven in Antwerpen ter ondersteuning van de eigen lokale economie. Klantvragen werden gerealiseerd door het samenstellen van deze bouwblokken waardoor er snel en efficiënt opgeleverd kon worden. Tevens zorgde het voor een consistente en geconnecteerd digitaal landschap. Je kan in de blog van digipolis Antwerpen er meer over lezen: <https://antwerpen.digipolis.be/nl/blog>

Naast het werk in ACPaaS heb ik verschillende keren een rol als Product Owner opgenomen van platformen zoals het DXP platform waarop tal van producten zijn gelanceerd waaronder antwerpen.be, politieantwerpen.be binnen een stadsbrede merkarchitectuur.

Daarnaast Enterprise Architectuur binnen Digipolis geëvangeliiseerd door o.a. het organiseren van bootcamps, opleidingen, workshops, hackathons, etc.

ACPaaS – Antwerp City Platform as a Service, Digitale transformatie, Enterprise Architectuur

Narato

September 2015 – 2018
Startup begeleiding

Narato mee opgestart en een actieve rol op vlak van digitale marketing, sales en bedrijfscultuur.

Enterprise Architectuur

Wolters Kluwer

Mei 2012 – Sept 2015
Enterprise Architect

Bij Wolters Kluwer heb ik me geconcentreerd op volgende aspecten:

- Technologisch en marketing advies bezorgen aan de business units voor oprichten van (nieuwe) digitale services.

- Co-auteur van het strategisch IT beleid ter verbetering van het totale IT landschap i.f.v. de toekomstvisie van Wolters Kluwer

Concreet heb ik hen kunnen ondersteunen in:

- uitstippelen en concretiseren van de eBook aanpak, van sales, productie tot en met consumptie. (Business aspecten; architectuur, functionele noden, UX, ...)
- Opzetten van API producten van concept tot realisatie. Dit was een onderdeel van de digitale strategie, m.n. het "liquid" maken van hun content.
- Faciliteren van de mobiele online research producten
- Evangelisatie van semantische technologieën en wat deze kunnen betekenen voor Wolters Kluwer en haar klanten
- Consolidatie oefening van de verschillende content management systemen n.a.v. een Single Source Publishing doelstelling.
- Vereenvoudiging in de classificatie aanpak & tooling
- Kluwer ID initiatief opgericht als basis voor een uniforme en unieke identificatie. Een essentieel onderdeel om meer gepersonaliseerde diensten aan de klanten en partners aan te bieden.
- Standaardisatie doorvoeren op vlak van IT integratie voor hergebruik van wereldwijde Wolters Kluwer assets etc.
- Introductie en begeleiding van de Scrum/Kanban project aanpak

Enterprise Architecture, Business Architecture, Business Analyse, TOGAF, Content Management Systemen, Semantische Technologie, Agile PM

E2 Partners

Februari 2009 – januari 2014
Enterprise Architect

Bij E2 Partners werkte ik als consultant en unit manager van 2Improve een afdeling gefocust rond Solution en Enterprise Architecture. Hier een greep van de klanten waar ik werkte als consultant:

- **Truvo** – was op zoek naar een Enterprise Architect die ze na enkele maanden niet vonden. Ik deed – als solution architect toen – de CIO een voorstel om me te scholen in ruil voor deze positie.
 - Vertalen van de business strategie naar een 3-jarig IT horizon plan.
 - Opzet van een uitgebreid capability model; een helicopterview van de organisatie. Dit werd gebruikt als basis voor oa. IT governance, organisatiestructuur, SOA aanpak, Information modeling, ...
 - Brug slaan tussen IT en New Media – 2 technologie afdelingen. Hiervoor heb ik m'n diplomatieke en communicatie skills behoorlijk moeten aanscherpen.
 - Technisch stond de integratie problematiek centraal waar ik substantieel werk verrichte rond topics zoals SOA en MDM.
 - Project voor de bouw van nieuwe tools voor de verschillende sales teams (+- 300 man). Dit project was een mooi succes waarbij we een zeer vlot draaiend team van 15 mensen hebben uitgebouwd.
 - Introductie van Agile project – en development methodologieën
- **AG Insurance** – Sinds de afsplitsing van BNP Paribas Fortis is AG Insurance op zoek gegaan naar nieuwe spelregels. In dit kort traject heb ik de interne communicatie

afdeling geholpen met het opstellen van communicatie beleidsregels op basis van SharePoint dat gebruikt ging worden als knowledge management systeem.

- **Koninklijke Vlaamse Voetbalbond** - Samen met het bestuur hebben we een strategie 2012-2014 uitgestippeld. Hierin hebben we gewerkt aan 2 punten:
 - Operationele efficiëntie verbeteren zodat de organisatie kan groeien
 - IT platform voorzien aan de klanten van KVV, nl. de liga's en clubs. Hierdoor kon KVV een competitiever aanbod brengen in hun markt.

Een "API first" aanpak was de kern van de architectuur. Hiermee kon KVV z'n data ontsluiten voor eigen gebruik (mobiele Apps, website, etc). Anderzijds legde het de basis voor integratie met externe partijen zoals liga, clubs, GVA, etc.

Enterprise Architecture, Business analyse, TOGAF, Agile project werking

MSP

Juni 2005 – februari 2009

Software Developer/Solution Consultant

Begin 2008 startte ik mee in een nieuw team van Solution Consultants bij MSP. We hadden elk een eigen domein; voor mij Business intelligence en de Microsoft markt. De job bestond vooral uit pre-sales en een advies functie om de klanten – overwegende in de KMO markt – hun praktische problemen om te zetten naar oplossingen. Hieronder een reeks klanten:

- **Sint Vincentius ziekenhuis** (Healthcare) – Oplossing en architectuur voor hun e-ID aanpak.
- **Metagenics** (Nutritional Supplements) – Advies voor hun Microsoft BI oplossing voor het management.
- **Sphinx-IT** (Software services) – Microsoft BI advies.
- **Janssen-Cilag** (Farmaceutica) – project management voor JC Pharma Covigilance.
- **Febelco** (Distributie van medicijnen) – Architectuur ontwerp voor hun nieuwe back office.Net toepassing.
- **LU/Kraft** (Voedingsindustrie) – Architectuur en functionele analyse voor een Marketing Promotie applicatie in .Net bovenop JD Edwards.
- **KBRSF** – Een audit en aansturing van hun .Net development aanpak.
- **Michiels** (Service, office automatisatie) – RPG (naar .Net) modernisatie project voor de field engineers hun (offline) planning, tijdregistratie en stockbeheer toepassing.
- **SAPA** (Distributie) Coach en architectuur van hun nieuwe Enterprise BI omgeving.
- **Diamdel** (Diamanthandel) – Audit van een offshore ontwikkelde .Net applicatie.
- **ABK** (Banking) – integratie e-ID met AS/400.
- **Morres Meubelen** – .Net ontwikkelaar/architect voor een modernisatie van hun Cobol omgeving naar .Net met als doel een nieuwe e-commerce site voor Morres.
- **BTB** (vakbond) – voerde we een document management project uit met SharePoint.
- **Van den Bosch & Van Ranst** – ontwikkeling van een B2B web applicatie op basis van .Net en AS/400.
- **Voest Alpine** (Plastic industrie) – Modernisatie begeleiding van hun verouderde VB6 applicatie omgeving.

.Net, ASP.Net, SQL Server, iSeries, ...

ICSA T/Amadeus

September 2002 – juni 2005
Startup begeleiding

Application Manager van een MIS/BI omgeving voor de klanten van Amadeus (de grote tour operators) en die hun (business) klanten.

Microsoft, Oracle, Business Objects

Advanced Solutions

Januari 2001 – augustus 2002
Co-founder

De visie van Advanced Solutions was om professionele toepassing te bouwen daar waar het internet de mobiele wereld kruiste. Goede ervaring opgedaan; enige probleem was dat we 10 jaar te vroeg waren vanwege de maturiteit van de mobiele technologie.

Bijkomend hebben we als bedrijf enkele projecten gedaan zoals een EAI project bij Tyco International (Fire & Security Division) voor de consolidatie van hun vele acquisities. Daarnaast werkte ik ook als Microsoft Trainer in het opleidingscentrum van Guidance.

Om de firma bij te sturen kochten we een klein web bedrijf over voor het cliënteel (+- 300 websites) waar we enkele mooie projecten gedaan hebben voor o.a. de Koopjeskrant en Kompas.

Microsoft ecosysteem

Dolmen CA

Oktober 1998 – december 2000
Developer

Gestart als Microsoft ontwikkelaar bij Dolmen waar ik aan enkele projecten werkte als consultant bij Marlux, Janssen Pharmaceutica en enkele interne projecten. Bij deze laatste heb ik m'n C++ skills behoorlijk kunnen upgraden.

Microsoft ecosysteem